



40 años



CÓMO INNOVAR DESDE LAS ORGANIZACIONES DE DESARROLLO EN CONTEXTOS COMPLEJOS Y CAMBIANTES PARA CONTRIBUIR AL DESARROLLO DE GUATEMALA

Victor Ayala Orellana

¿Por qué organizaciones con buenas intenciones dejan de generar impacto?

¿Qué pasa cuando seguimos resolviendo los problemas de hoy con las herramientas de ayer?

LEGADO DE NUESTRO FUNDADOR 1898-2026



SALUD



EDUCACIÓN

DEPORTE

DE ASISTENCIALISMO A DESARROLLO DE BASE



"Innovar en desarrollo no significa hacer cosas nuevas.
Significa generar mejores resultados para las personas
utilizando de manera diferente los recursos, conocimientos y alianzas disponibles."

GRUPOS META Y PROGRAMAS



INFANCIA

Desarrollo integral en primera y segunda infancia, con énfasis en niños de 0 a 4 años.



**GRUPOS
META**



JUVENTUD

Desarrollo de capacidades para la vida y fomento de una ciudadanía responsable.



COMUNIDAD

Fortalecimiento de capacidades para la vida, el trabajo y la paz.

Teorías de Cambio de los Programas se alinean con los tres grupos meta y se reportan resultados conforme logros cuantitativos y cualitativos.



**Fin Estratégico: Desarrollar capacidades y habilidades,
y fomentar valores en la infancia, juventud y comunidades
para la transformación positiva de sus entornos.**



**RESULTADOS E
IMPACTOS**



SOSTENIBILIDAD



**ALIANZAS E
INCIDENCIA**



INNOVACIÓN

SER PORTAVOCES Y EJEMPLO DE LOS VALORES DEL FUNDADOR A TRAVÉS DEL COVEC / AGENDA DE LIDERAZGO

3 PILARES



**RESULTADOS E
IMPACTO**



SOSTENIBILIDAD



**ALIANZAS E
INCIDENCIA**

4 TEMAS PRIORITARIOS

- **NUTRICIÓN**
- **EDUCACIÓN Y VALORES**
- **DESARROLLO DE CAPACIDADES**
- **PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA**

14 PROCESOS

Acciones Programáticas (Operativo)

3 GRUPOS META



INFANCIA

Desarrollo integral en primera y segunda infancia, con énfasis en niños de 0 a 4 años.



JUVENTUD

Desarrollo de capacidades para la vida y fomento de una ciudadanía responsable.



COMUNIDAD

Fortalecimiento de capacidades para la vida, el trabajo y la paz.

Las 5 capacidades para innovar en organizaciones de desarrollo

Escuchar continuamente a las contrapartes.

Aprender de la evidencia y los datos.

Experimentar en pequeño antes de escalar.

Construir alianzas diversas.

Adaptarse rápidamente al cambio.



La innovación no es el resultado del azar inspiracional, para sobrevivir al Siglo XXI, las organizaciones deben dejar de perfeccionar las respuestas correctas del ayer, y comenzar a diseñar las preguntas disruptivas del mañana.

Fuente: NOTEBOOK LM

Volatility

V

Velocidad, intensidad y frecuencia con la que ocurren los cambios en el entorno.

Volatilidad

Uncertainty

U

Describe la imposibilidad de predecir con precisión lo que sucederá.

Incertidumbre

Complexity

C

La cantidad y diversidad de factores que influyen en la toma de decisiones empresariales

Complejidad

Ambiguity

A

Cuando la información disponible puede interpretarse de diferentes formas

Ambigüedad

Entorno VUCA

mba-asturias.com

TRAS LA GUERRA FRÍA


TRAS LA CRISIS SANITARIA COVID-19



Más información en: blogposgrado.ucontinental.edu.pe

Epistemología Cognitiva: Vertical vs. Lateral

	Vertical	Lateral
Objetivo Fundacional	Encontrar la solución "correcta" mediante el refinamiento.	Encontrar nuevas perspectivas mediante la reestructuración.
Lógica y Movimiento	Analítico y secuencial. Se mueve solo si hay una dirección clara.	Generativo y abductivo. Se mueve para crear una dirección.
Juicio y Validez	Cada paso debe ser correcto. Excluye lo irrelevante.	El juicio se difiere. Da la bienvenida a lo aparentemente irrelevante (Provocación).
Interacción de Patrones	Profundiza patrones existentes (Selectivo).	Desafía y reemplaza patrones existentes (Generativo).
Perfil de Riesgo	Bajo; busca certeza y probabilidad.	Alto; acepta incertidumbre y posibilidad.

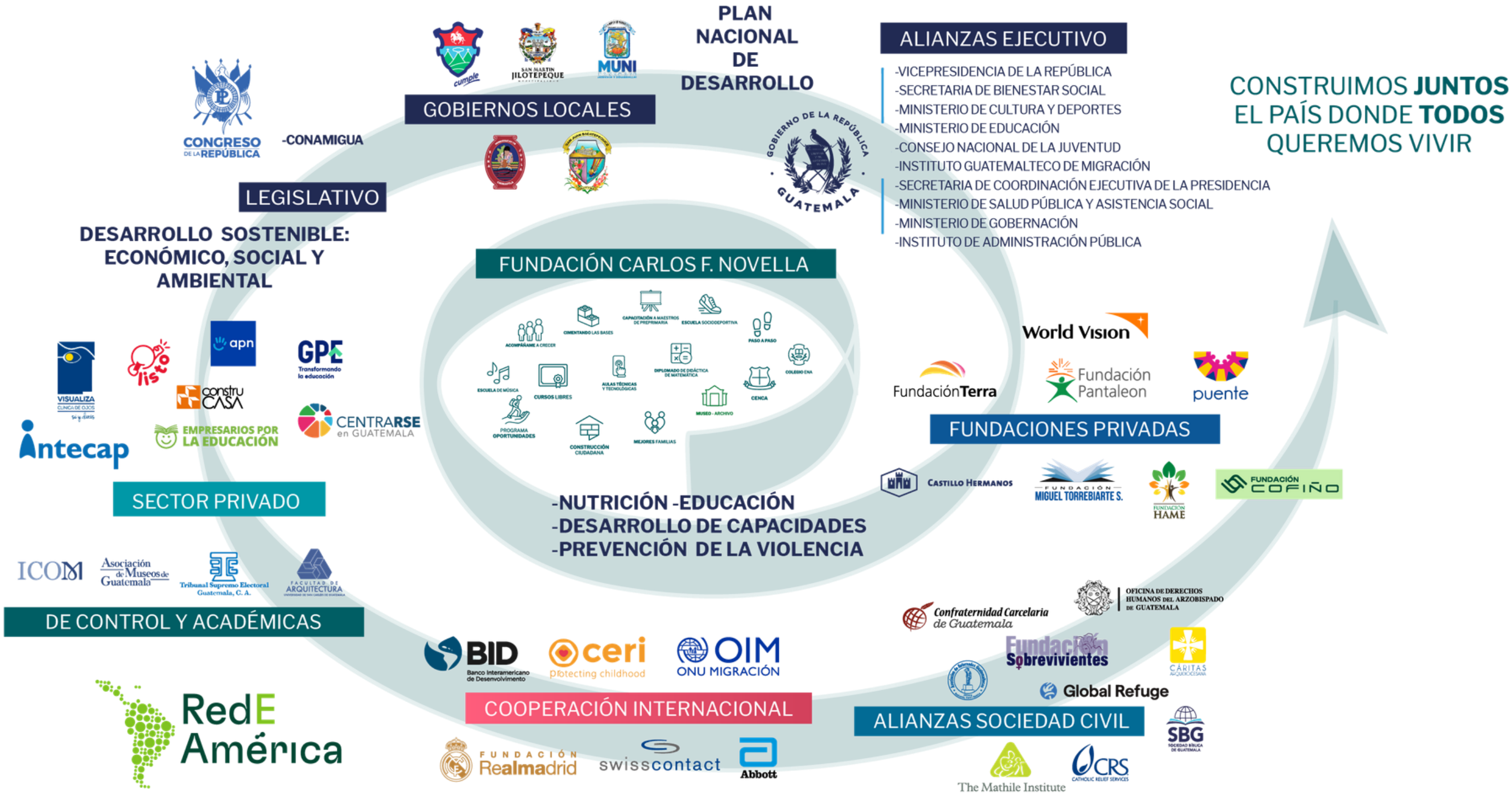


Fuente: NOTEBOOK LM

Tendencias en la Macroestructura Organizacional



ESTRATEGIA DE IMPACTO SOCIAL



INVERSIÓN SOCIAL PRIVADA AL DESARROLLO DE GUATEMALA

"La innovación en las organizaciones de desarrollo no depende de tener más recursos; depende de desarrollar la capacidad de aprender, adaptarse y construir soluciones junto con las comunidades."

